

新北市農會

新北市板橋區縣民大道一段 291 號 (02)2968-5191 www.ntcfa.org.tw

2025

# 新北市農會 年報

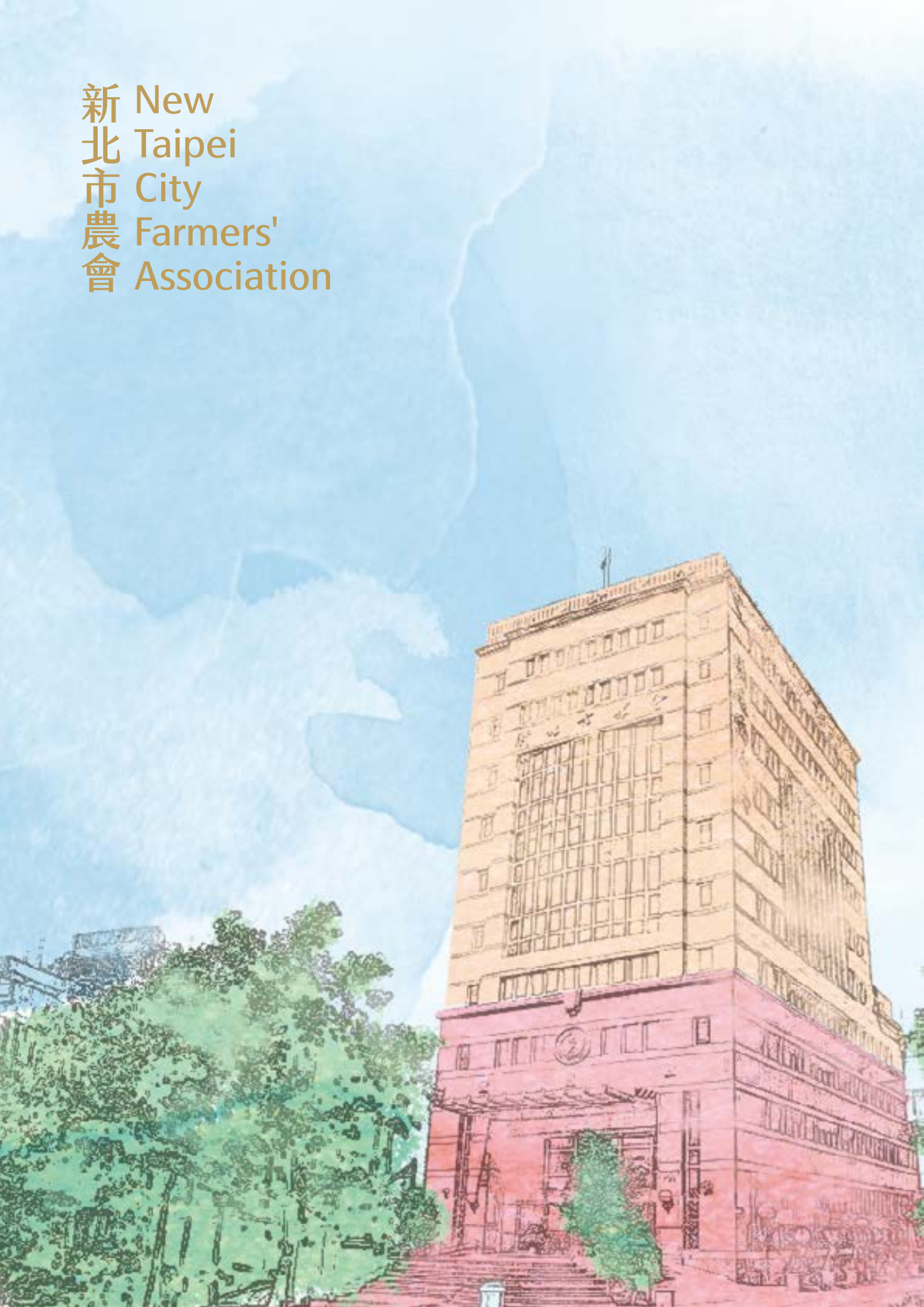
New Taipei City  
Farmers' Association

2025 Annual Report



新  
北  
市  
農  
會

New  
Taipei  
City  
Farmers'  
Association



# 目錄

序章

守護土地百廿餘載 紀實共好新篇章 \_ 3

## Chapter 1 關於我們 \_ 5

- 一、組織沿革、制度轉型 \_ 6
- 二、產業發展、經濟事業 \_ 7
- 三、資產經營、重大建設 \_ 8
- 四、農業推廣、教育與社會責任 \_ 9
- 五、對外關係、政策回應 \_ 10

## Chapter 2 業務發展 \_ 11

- 一、開拓視野 \_ 12
- 二、競賽與活動 \_ 13
- 三、配合政府政策 \_ 17
- 四、農產品行銷推廣 \_ 18
  - (一) 易利購
  - (二) 電商、直播
  - (三) 自有品牌
  - (四) 文山農場展售與有機茶
- 五、食農教育 \_ 21
- 六、出版品 \_ 23
  - (一) 新北市農訊
  - (二) 說時容易

## Chapter 3 教育訓練 \_ 27

- 一、外部訓練 \_ 28
- 二、內部訓練 \_ 32

## Chapter 4 組織發展 \_ 35

- 一、組織架構 \_ 36
- 二、法定會議 \_ 37
- 三、資產管理 \_ 39
- 四、人力資源 \_ 43
  - (一) 員工概況
  - (二) 人員招募與發展
  - (三) 員工福利
- 五、企業社會責任 \_ 45
- 六、營運績效 \_ 49
  - (一) 資產負債表
  - (二) 收支決算表
  - (三) 供銷與休閒事業績效成績單

## Chapter 5 獲獎紀錄 \_ 51

## Chapter 6 輔導成果 \_ 53

## 序章

# 守護土地百廿餘載 紀實共好新篇章

### 對農民有情，對體系有責

在農會體系服務多年，深感「信任」是農會最核心的資產。這份信任，源自於對土地的深耕，更源自於對農友的承諾。新北市農會走過 123 年，從早期的農業生產支援，到如今面對高度都市化的多元服務，我們始終秉持一個不變的信念：對農民有情，對體系有責。

### 做得穩，更要看得見

2025 年，是本會邁向專業治理的重要里程碑。我們決定正式啟動年報的編製，這不只是一份數據的彙整，更是一份誠實的紀錄。希望透過這本創刊號，將本會在推廣、供銷、輔導等體系整合上的努力，具體且透明地呈現給所有農友與社會各界。「做得穩，更要看得見」，這是我們對自我專業化的要求，也是對體系負責的表現。

### 持續前行，發揮穩定力量

身為市級農會，我們扮演著承上啟下的關鍵角色。我們致力於整合基層農會的寶貴意見，確保各項農業政策能精準對接實務需求。在這本年報中，您也可以看見會務部在組織制度與行政支撐上的嚴謹投入，更能見證產業部在資產管理與資源優化上的長遠規劃，特別是針對文山農場在生態教育與茶鄉文化傳承上的轉型經營。這些日常繁瑣的事務，正是支撐本會持續前行，發揮穩定力量的基石。

### 守正創新

回顧過去，是為了感念先輩的開墾；創辦年報，則是為了替未來寫下註解。感謝廣大農友的信賴，以及各界夥伴的併肩同行。未來，我們將在既有的穩健制度下，持續守正創新，把角色站穩，把事情做好，讓這份守護土地的力量，跨越下一個百年。

新北市農會

理事長

林讚枝

常務監事

林文良

總幹事

張麗梅

謹誌

115 年 4 月



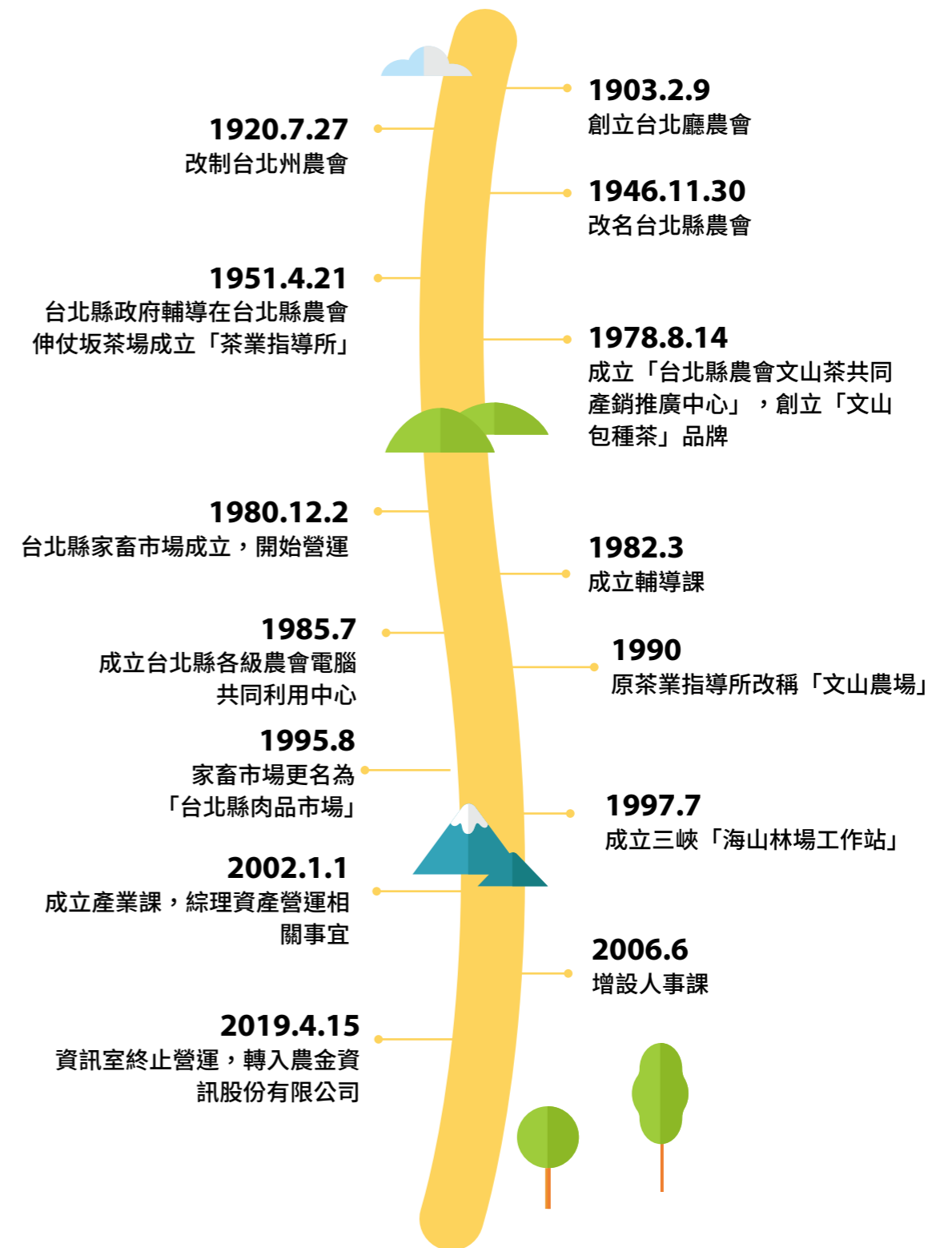
# 1

Chapter

# 關於我們

## 農會 120 年發展軌跡

### 組織沿革、制度轉型



## 產業發展、經濟事業

- 1999.12.12**  
建構 B2C 電子商務，開創全國最大農特產品網路商城——真情食品館
- 2001.1**  
開辦希望廣場農民市集，為因應 921 地震給災區農民直銷管道
- 2001.5**  
與嘉一香食品公司合作生產 CAS 農會牌肉酥
- 2001.12**  
開辦寶島珍品業務，整合一鄉一特色農產品至全台農會超市推廣銷售
- 2014.8**  
與奇巧食品公司合作生產農會牌 CAS 水餃
- 2018.3**  
台北希望廣場 FB 線上直播特賣活動正式開始
- 2018.7.**  
與義美食品公司合作，生產全國第 1 個通過產銷履歷驗證利樂包豆奶
- 2021.4.21**  
「新北好農情」FB 寶島珍品直播易利購開播
- 2021.7.**  
與佳欣生技公司合作生產農會牌酵素洗衣球（鳳梨、柚香）正式上市
- 2024.10.8**  
與坪林區農會、佳欣生技公司，聯名推出「家植生活 - 茶籽碗盤洗潔慕斯」
- 2025.1.18**  
與坪林區農會、汐止區農會、佳欣生技公司合作生產「農會牌茶籽碗盤洗潔慕斯、茶樹精油洗手慕斯」，並於希望廣場辦理上市發表會
- 2025.3.8**  
辦理「說時容易 - 希望廣場邁步 25 年紀實」專刊出版發表會
- 2025.12.6**  
舉辦希望廣場 25 週年慶暨直播易利購宣傳記者會


## 資產經營、重大建設

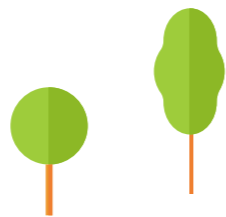
- 1973.4.18**  
出售茶業指導所土地面積 21.0192 公頃，國泰信託投資公司得標
- 1975**  
向板橋農會購買台北縣農會板橋辦公大樓現址用地 339.709 坪（約 194 萬），興建地上 3 樓、地下 1 樓鋼筋混凝土辦公廳，隔年落成啟用
- 1989**  
本會以提存法院方式，贖回茶業指導所最精華 12 公頃土地
- 1989**  
板橋酒廠遷移，贈送 340 株樹木給茶業指導所，同時農訓協會改建大樓，238 株樹木移植至茶業指導所
- 1989.10.1**  
購買新店市北新路 3 段 48 號 1 樓（文山茶推廣中心現址）
- 1990**  
配合華山特區規劃，收回台北市北平東路、紹興北街出租房屋，就地改建大樓，由黃武達建築師規劃設計（土地面積 2,308 平方公尺）
- 1991.1.31**  
收回桃園區農業改良場三重分場土地（三重集美街土地）
- 1992.7.25**  
華山大樓合建招標，由長虹建設公司得標
- 1993.12.22**  
三重大樓開工動土，由今大營造公司承攬
- 1996.1.6**  
華山大樓落成
- 1996.11.26**  
三重大樓落成
- 1999.11.8**  
板橋辦公廳拆建山發營造公司得標承建
- 2001.8**  
板橋大樓竣工
- 2001.11.23**  
購回文山農場 8.8 公頃林地
- 2017.8.3**  
文山農場取得新北市第一家 001 號農場登記證
- 2019.6.25**  
三重集美街土地招租，本會保有所有權前提下，出租予聯上投資股份有限公司興建並營運大型商場
- 2021.8.25**  
文山農場製茶廠房屋部分面積取得農產品初級加工場登記證
- 2022.11.24**  
新北市政府核發文山農場休閒農場許可登記證

## 四

### 農業推廣、教育與社會責任

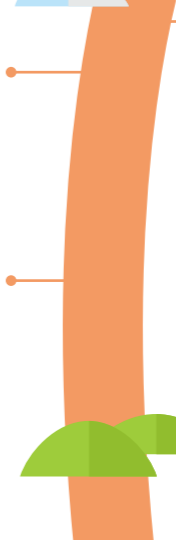


- 
- 1982.5.8**  
推動城鄉農會締結姊妹會，由板橋與石門首度結盟；之後陸續促成三重與三芝、中和與坪林、新莊與八里、蘆洲與石碇、汐止與平溪等 6 對姊妹會，資源互助共享，促進繁榮與推廣。
  - 2011.4.1**  
本會月刊《北縣農訊》更名為《新北市農訊》。
  - 2015.11.17**  
輔導成立新北市青年農民聯誼會。
  - 2022.6.26**  
行政院蘇貞昌院長、農委會陳吉仲主委暨執政團隊蒞臨文山農場參訪及植樹。
  - 2022.10.20**  
第 9 屆全農盃桌球錦標賽暨路跑賽，本會首創辦理路跑賽，舉行 5k、10k 個人賽及 20K 團體接力賽，推廣全民運動。
  - 2023.3.1**  
文山農場申請環境教育設施場所認證，經行政院環境保護署核發證書認證通過。
  - 2023.12.15**  
招募服務志工，每週於文山農場、希望廣場服務，共同為本市農業推廣及環境生態保育無私奉獻。
  - 2024.9.9**  
獲農業部第 3 屆農業推廣金推獎肯定，得獎項目含經濟事業績優、四健績優、青農績優及單位綜合獎；楊棟樑總幹事亦獲頒第 30 屆優秀農業教育及推廣人員。
  - 2025.10.23**  
本會文山農場榮獲「財團法人 21 世紀基金會」「2025 淨零永續農業卓越獎」特優獎



## 五

### 對外關係、政策回應

- 
- 2003.7.10**  
林錦洪總幹事代表全國各農漁會及自救會與行政院長游錫堃協商，促使攸關農民與農漁會權益的農業金融法在立法院臨時會期中通過（7月23日公布），讓農漁會體質更加健全，得以永續經營。
  - 2005.11.14**  
促成轄內各農會與全國農業金庫辦理台北縣政府聯貸案簽約完成，為全國首例。
  - 2021.6.2**  
因新冠疫情全國三級警戒，宅配大塞車，大台北地區宅配無法準時配達，本會與大都會計程車車隊合作配送生鮮及冷凍等商品，服務大台北地區消費者。



# 2

Chapter

# 業務發展

## 連結土地與指尖，傳遞農業新價值

農業不應只是低頭耕耘，更需抬頭望向世界。從開拓視野的跨區交流，到響應政策的具體實踐，我們透過電商直播與「易利購」平台，讓優質農產直達消費者餐桌。無論是文山農場的有機茶香，還是自有品牌的創新研發，我們始終致力於食農教育與文化傳承，讓農業的生命力在交流中綻放，在推廣中生根。

## 一、開拓視野

1/16

新北市各界慶祝農民節大會

藉由舉辦農民節大會表彰績優單位、人員及資深選、聘任人員。



7/10-11

四健會露營大會

首度與桃園市合辦，培養縣市間指導員合作默契，提昇會員群我觀念及知識技能，運用健全的手、腦、身、心，落實「從工作中學習」的理念，發展四健會員合群合作的團隊精神，成為優秀國民。



8/26-28

### 四健推廣教育國內草根交流活動

提供四健會員更廣闊的視野，增進跨區域農會間的情誼，至高雄市轄下與四健會員或青農交流，認識各地農業風情及體驗當地文化，欣賞並感動於台灣土地及文化的美好。



## 二、競賽與活動

1/16

### 慶祝農民節農業推廣教育成果競賽活動

展現家政班員平日學習成果並藉由競賽活動讓參賽人員全力爭取榮耀。



1/18

6/3

7/31-8/1

9/17

10/18

巨蔥評鑑

綠竹筍評鑑

製茶技術競賽

文旦柚評鑑

山藥評鑑

拓展新北市農產品多樣化及提升農產品產量與品質，特舉辦全市優質巨蔥評鑑、綠竹筍評鑑、製茶技術競賽、文旦柚評鑑及山藥評鑑等，供消費者選購。



3/5

### 巨蔥料理分享會

以新北市巨蔥與在地優質農特產品，創作出健康且美味的創意料理，展現在地農業特色。



### 4/11 特色家政班競賽

彰顯農會家政班特色及對農村社區的貢獻，藉由競賽表揚績優家政班並提升經營能力，發展活力與永續的幸福農村。



### 5/27 四健作業組教案設計競賽

增進四健推廣人員規劃作業組教案職能，以提升四健作業組推廣效能。

### 6/20 家政創意短視頻影音大賞

徵集家政推廣創意短影音，以生活化數位方式貼近年輕族群，提升農業教育傳播力。



### 7/4 家政推廣工作經驗發表競賽

彙整近年個人業務成果，採發表競賽方式，分享亮點與專長，促進交流。

### 7/12 新北市各級農會第 41 屆桌球友誼賽

推展全民運動並促進農會選聘任人員身心健康、加強農會間聯繫，並選拔優秀選手參加「全國農會盃」桌球錦標賽。



### 7/30 四健作業組競賽

推動農村青少年教育，透過作業成果發表，深化對農業在地環境之認識，促進切磋學習。



### 8/7 農會樂高齡者歌唱比賽

透過樂高齡者以歌會友的比賽方式，促進健康生活形態，提升精神文化品質，增加社會人際互動，達到快樂老化目的。



### 8/14 四健技術交換大會

由四健會員或農村青年做經驗發表，相互觀摩切磋改進作業方式，增進農業常識，訓練具有健全「手、腦、身、心」之現代四健會員。

### 12/9-10 第 12 屆全國農會盃桌球錦標賽暨路跑賽

強化各級農會間之連繫與增進員工交流，期在競技中激發團體榮譽感，凝聚向心力。本市代表隊獲得桌球團體賽甲組冠軍、路跑團體接力賽冠軍。



## 三、配合政府政策

9-11月

### 農漁民長者健康檢查

配合新北市政府共同守護新北市轄內農漁民健康，辦理農漁民長者健康檢查，透過檢查與衛教服務，協助長者及早掌握健康狀況，安心生活、健康老化，共計 4,843 人受檢。

#### 新聞報導

● 2025.10.16 聯合報

**新北推「雙保 PLUS 健檢+」 侯友宜：加碼補助農民災害保費**



長者健檢新聞



### 台北希望廣場：連結產地與都市的重要農業平台

希望廣場設立於 2000 年，源自 921 大地震後行政院農委會（現農業部）為協助災區農業重建，在台北市設立「921 農產品展售中心」，並由台北縣農會（現新北市農會）承辦營運。歷經 25 年發展，場域由初期臨時展售空間，經歷 1.0、2.0 至 3.0 蛻變升級，現已成為結合產地直銷、食農教育與城市農業推廣功能之全國指標性農民市集，為農漁民重要銷售窗口，深受大台北消費者信賴。



希望廣場  
25 周年影片



### 強化農會通路價值，落實政府產期調節政策

配合政府產期調節措施，整合希望廣場農民市集展售、大宗企業及各區農會團購、電子商務平台與線上直播等多元行銷管道，主動推動蔬果展售與促銷活動，加速農產品流通。2025 年銷售數量達 227 噸，有效紓解盛產期市場壓力，穩定農產品價格與農民收益，展現產期調節之實質成效。

## 四、農產品行銷推廣

### 打造農漁會電商新模式——「新北好農情·直播易利購」成果亮點

「新北好農情·直播易利購」平台，以「線上下單、農漁會取貨」為核心模式，成功串聯全台農漁會通路。平台自 2022 年 7 月上線，三年內由新北市 27 個取貨點，擴展全台 12 個縣市、逾 200 處農漁會服務據點，實現農產品跨區流通與到店取貨。透過完整教育訓練與營運輔導，協助零電商經驗的農漁會快速導入直播銷售，打造「消費者便利、農漁會收益、農友安心」的三贏電商新模式。



(yahoo 新聞 - 中華日報) 南北二路相挺農業



(yahoo 新聞 - 台灣新生報) 南北二路相挺農業



(三立 LIVE 新聞 youtube) 南北二路相挺農業



(新北市農業局 - 稼日時光) 南北二路相挺農業



(新北好農情文章) 南北二路相挺農業



### 數位電商服務再進化，打造農會永續經營通路

因應電商市場成熟與消費需求提升，於 2025 年同步推動自營通路升級與主流通路拓展，以「真情食品館」與「希望直播平台」為核心，進行系統優化、會員經營與營運效率提升，打造可長期經營的數位通路基礎；並於 2025 年 8 月率先成為全台首家進駐 MOMO「MO+」店中店之農會體系單位，成功接軌主流電商市場，擴大國產農特產品曝光與銷售動能，強化農會電商服務的永續經營與競爭力。



### 發展自有品牌，農業增值新亮點

持續發展自有品牌，推動農產品增值與永續利用。嚴選國產原料並強化食安把關，展現農會品牌增值與永續成果。

#### 2025 年新增：

#### 清潔用品類：茶籽碗盤洗潔慕斯、茶樹精油洗手慕斯

創立家植生活品牌，運用在地茶籽與茶樹萃取，開發清潔系列，推動農業循環經濟與永續發展。



#### 既有產品：

食品類：產銷履歷豆奶、CAS 活菌豬水餃、蔥抓餅、CAS 肉酥。

清潔用品類：酵素洗衣球。



### 農場自製有機香韻紅茶

結合包種茶製程工藝，推出全新特色茶品「農場自製有機香韻紅茶」，其風味呈現獨特野薑花香氣與馥郁香韻，口感層次鮮明、風味十足，上市後頗受遊客與品茶愛好者喜愛。

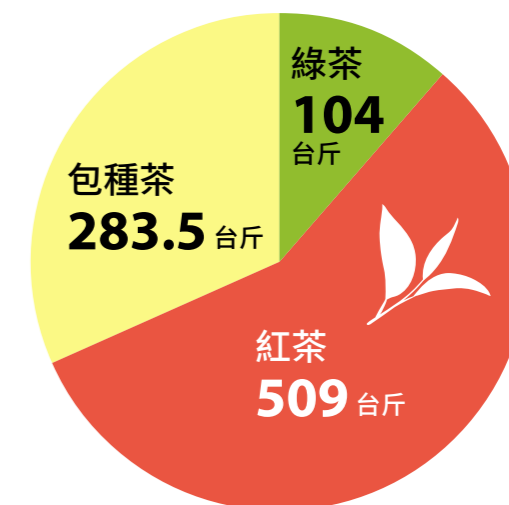
### 有機茶葉禮盒

推出全新包裝設計之茶葉禮盒，提升農場特色茶品形象與伴手禮市場競爭力，並入選「農業部農村發展及水土保持署－農村好物（農村好物標章）」，獲官方平台與推廣計畫肯定。

#### 文山農場茶產量

茶種	數量(台斤)
綠茶	104
紅茶	509
包種茶	283.5

■ 綠茶 ■ 紅茶 ■ 包種茶



## 五、食農教育

### 3/5 家政巨蔥料理分享會

辦理家政巨蔥料理分享會：協助推廣新北巨蔥，鼓勵家政班員運用新北市巨蔥與在地優質農特產品，創作出健康且美味的創意料理，展現在地農業特色。

 100 人次

### 4/15 農會推廣人員移地研習暨幸福農村推動計畫工作會報

透過親自栽種並捐贈蔬菜予育幼院，實踐 ESG 與 SDGs 精神，同時深化食農教育，培養關懷社會與永續意識。

 47 人次

6/19、7/18、7/27、8/20、8/27、9/8、9/30、10/1、10/23、10/2、11/4

### 茶人生活·茶職人輕體驗

推廣食農教育、傳承茶文化，透過親手採茶、製茶及泡茶的五感體驗，讓參與者深入理解茶葉從茶園到茶桌的過程，體會茶職人辛苦與智慧。此活動也旨在推廣在地茶品牌、促進親子或團體互動，並陶冶心性、養就專注耐心，讓茶融入現代生活美學。

 523 人次



### 從餐桌認識農業，食農教育向下扎根

6 月至 11 月辦理 20 場食農教育，結合知識講解與互動體驗，提升民眾對在地農產與飲食教育之認同。

 786 總人次

時間	主題	人次
6/4	節慶米食 - 肉粽 DIY	40
6/11	蓮花介紹與蓮子應用	41
6/18	鹽滷豆腐實作 & 濃豆乳雪花冰品嚐	49
6/25	原住民小米 QQ 球 DIY	37
7/2	爆漿蛤蜊虱目魚丸 DIY	40
7/9	咖啡烘豆體驗	40
7/23	菇菇潤餅捲 (可選素食)	39
7/30	循環經濟 - 多肉 DIY 的綠色療癒新生活	35
9/3	茶葉蛋黃酥 DIY	40
9/10	如何種植有機火龍果 & 火龍果觀賞盆栽	41
9/17	循環經濟 - 綠竹環保餐巾紙架 DIY	22
9/24	從果園到手作的食農體驗 - 柚香綠豆糕	40
10/1	地瓜食農 - 種出知識，包進憨吉	40
10/2	中秋海味賞	38
10/15	炒炒香草鹽 & 香草香煎馬鈴薯品嚐	35
10/22	鹿角蕨上板 DIY	53
10/29	泰國蝦餛飩 DIY	36
11/5	陳皮醋蘿蔔 DIY	40
11/12	苦茶油壓榨及護脣膏 DIY	42
11/19	黃豆天貝 DIY	38



## 六、出版品

### 新北市農訊

自 87 年創刊至今，共 330 期。  
2025 年發行共 12 期，第 319 至 330 期

宣傳政府農業政策、傳遞農業訊息、推廣農業新知及介紹農會業務活動。



#### No. 319

2025 JAN 一月

精彩內容

新北茶頒獎 茶葉品質政府認證  
雙北走春首選 - 文山農場  
傳承百年茶香 走出青農新路  
家政志工培訓 - 高齡飲食製備技巧再進化



#### No. 320

2025 FEB 二月

精彩內容

新北市各界慶祝民國 114 年農民節大會  
文山農場櫻花季 - 春日浪漫等您來  
巨蔥大賞初登場 蔥香四溢評鑑會  
新北市 113 年度績優農漁會及農漁民表揚典禮



#### No. 321

2025 MAR 三月

精彩內容

114 年會員代表大會圓滿成功  
來自有機茶園的螢火蟲之夜  
發羊光大 初闖天下  
新北市各農會農民節慶祝大會



#### No. 322

2025 APR 四月

精彩內容

第 5 屆屆次改選 順利完成  
來文山農場 等待也變成一種享受  
希望廣場走過四分之一世紀 感謝有您  
楊棟樑總幹事榮退 華麗轉身續育英才



#### No. 323

2025 MAY 五月

精彩內容

首次三首長工作研討會圓滿完成  
與光共舞 與茶共鳴 文山農場春季限定饗宴  
耕耘希望的土地 ~ 我的農創之路  
他山之石可以攻錯 - 優秀綠照站參訪



#### No. 324

2025 JUN 六月

精彩內容

新北市各界農漁會理監事當選授證典禮  
文山農場手採蜜香紅茶限量上市  
種花的過程，體悟人生  
幸福農村列車 快樂出發



#### No. 325

2025 JUL 七月

精彩內容

要吃冠軍綠竹筍 來新北就對了  
文山農場的昆蟲世界  
新北好茶文山包種茶 飄香東森農場  
締結姐妹會





## No. 326

2025 AUG 八月

精彩內容

桌球友誼賽熱血開打  
文山農場斑蝶季 - 斑斕舞動的夏日饗宴  
四健露營大會 熱鬧登場  
新北市各農會茶頒獎



## No. 330

2025 DEC 十二月

精彩內容

青農大會暨幹部改選順利完成  
冬季花海盛宴 繽紛綻放心中的夢想  
星級製茶廠出爐 臺灣好茶邁向國際  
我的四健 我的榮耀



## No. 327

2025 SEP 九月

精彩內容

全國製茶競賽 坪林吳永春榮獲冠軍  
文山農場中秋夜烤要搶要快  
回歸自然 樂齡共學  
全國四健作業組教案競賽 本市囊括多個獎項



## No. 328

2025 OCT 十月

精彩內容

文旦柚評鑑 張瀚文雙冠王  
茶鄉之秋 自然之秋 食慾之秋  
十年磨一劍 冠軍終於到手  
防災意識不能少 本會舉辦地震防災宣導活動



## No. 329

2025 NOV 十一月

精彩內容

文山農場榮獲 2025 靜玲永續農業卓越獎 - 特優獎  
淨零農業永常存 永續發展保安康  
新北雙保 PLUS 健康升級 GO  
直播易利購 六都串聯農漁會 服務零距離



## 說時容易

《說時容易 | 希望廣場邁步二十五年紀實》回顧希望廣場自 921 災後成立以來的發展歷程，從協助災區農民展售農產品出發，歷經多次遷址與轉型，逐步成為全國規模最大的農民市集。專刊以「人」為核心，透過大事紀、經營決策者、拓荒前輩、工作夥伴、農友、志工與消費者的故事，呈現希望廣場在農業推廣、食安把關、產銷結合及情感連結上的深厚價值。同時記錄希望廣場 1.0 至 3.0 的創新變革、營運成果與永續願景，展現其作為農民、消費者與城市之間重要橋梁的角色，並為未來發展留下珍貴的歷史見證。



希望廣場 25 週年  
專刊電子書



## 3

Chapter

## 教育訓練

## 深耕與育成

知識，是推動農業升級最深厚的力量。透過嚴謹的「外部訓練」引進創新思維，藉由扎實的「內部訓練」傳承實務經驗。這不僅是一場場課程的加總，更是一場關於專業素養與服務溫度的自我進化。

## 一、外部訓練

共舉辦 **22** 次，訓練人數 **1522** 人次。

訓練日期 **1/15-16 7/9-11** 課程名稱 **四健會大專生工作研習**  
對象 **四健會大專青年**

次數：2 次 總人次：23 人



訓練日期 **2/23** 課程名稱 **螢火蟲生態知識**  
對象 **農場導覽老師、志工**

次數：1 次 總人次：17 人

訓練日期 **3/15** 課程名稱 **四健義指暨會員研習**  
對象 **轄內農會四健指導員、義指、會員等**

次數：1 次 總人次：84 人

訓練日期 **4/15 5/16 11/7** 課程名稱 **家政幹部講習 / 研習**  
**3/21 4/24-25 8/29** 對象 **轄內農會家政指導員及義指**  
 次數：6次 ██████████ 總人次：350人 ██████████



訓練日期 **3/28 (彰化、南投)** 課程名稱 **易利購教育訓練**  
**11/5 (高雄、台南)** 對象 **各農會業務承辦**  
 次數：2次 ██████████ 總人次：130人 ██████████



訓練日期 課程名稱 **幸福農村推動計畫－青農標竿訓練 / 學習**  
**5/22-23 9/9** 對象 **轄內農會農事推廣人員、青農等**  
 次數：2次 ██████████ 總人次：88人 ██████████



訓練日期 課程名稱 **信用部農業金融業務講習**  
**6/11 6/14** 對象 **轄內農會信用部人員**  
 次數：2次 ██████████ 總人次：72人 ██████████

訓練日期 課程名稱 **理監事業務講習**  
**7/29** 對象 **轄內農會理監事**  
 次數：1次 ██████████ 總人次：360人 ██████████



訓練日期 **9/11** 課程名稱 **會計師查核簽證研習**  
對象 **轄內農會相關人員**  
次數：1 次 總人次：90 人



訓練日期 **11/1** 課程名稱 **在職(新進)人員研習**  
對象 **轄內農會在職(新進)人員**  
次數：1 次 總人次：184 人

訓練日期 **11/4-5** 課程名稱 **四健食農教育研習**  
對象 **轄內農會四健指導員、義指、青農等**  
次數：1 次 總人次：62 人

訓練日期 **12/5** 課程名稱 **零飢餓志工培訓**  
對象 **轄內農會家政指導員及義指**  
次數：1 次 總人次：62 人

## 二、內部訓練

共舉辦 **36** 次，訓練人數 **435** 人次。

訓練日期 **2/14** 課程名稱 **差勤系統操作及手機應用分享課程**  
對象 **全體同仁**  
次數：1 次 總人次：58 人



訓練日期 **2/23** 課程名稱 **螢火蟲生態講習**  
對象 **各部門推薦種子同仁**  
次數：1 次 總人次：29 人





## 4

Chapter

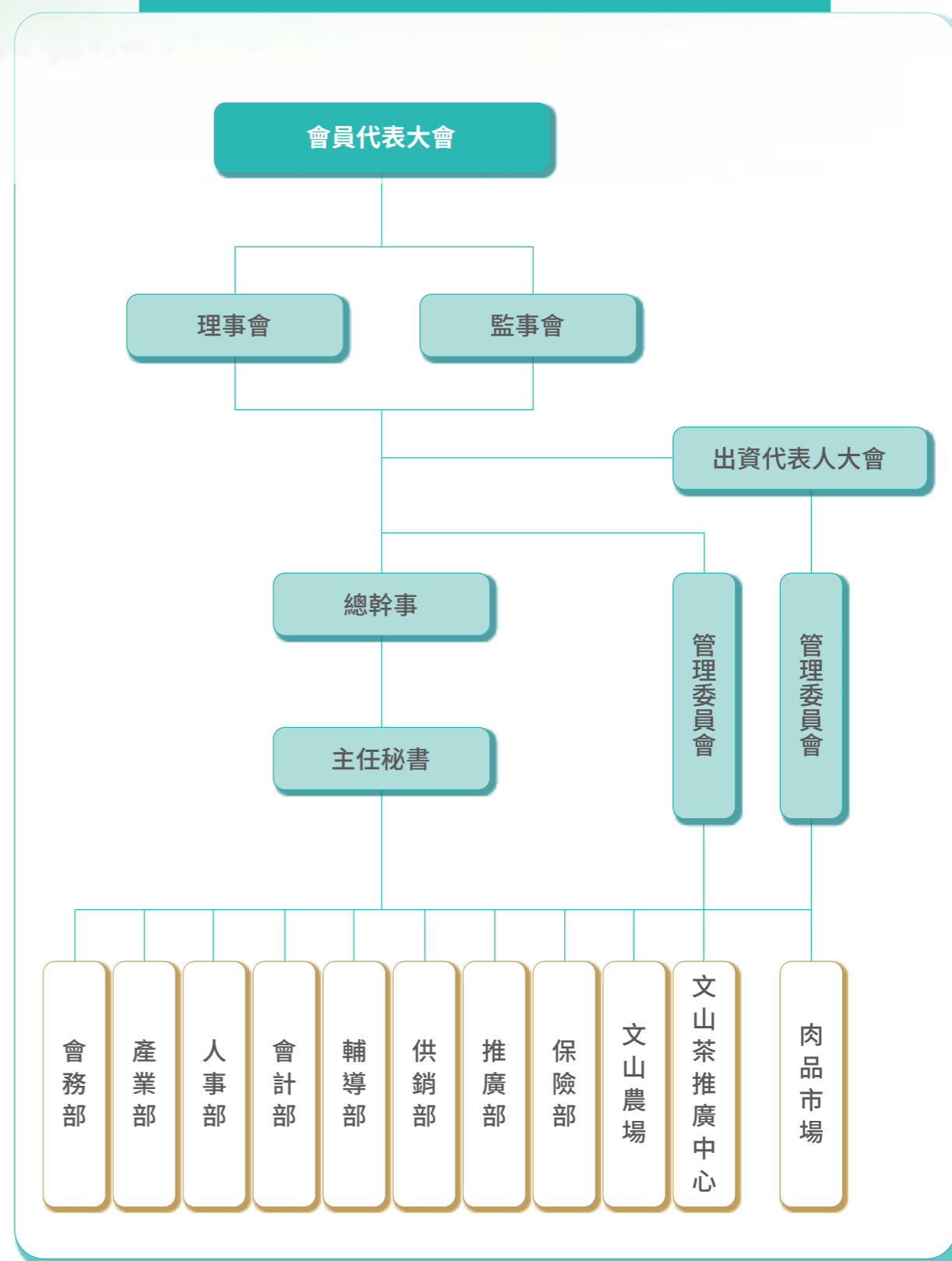
## 組織發展

## 穩健經營 奠定基石

本會的運作核心—從權責分明的組織架構到體現民主價值的法定會議，每一項紀錄都代表著我們對業務推動的承諾與負責。在營運績效的數據背後，展現了我們財務穩健、效率經營的成果。

## 一、組織架構

新北市農會組織系統圖



## 二、法定會議

### 第 5 屆會員代表大會第 1 次會議

日期 **3/18**

完成屆次改選，選舉出 21 位理事、7 位監事、2 位上級代表。

### 第 5 屆理事會

日期 **3/27**

互選理事長並聘任總幹事。

日期 **5/15、8/12、11/18**

- 完成第 5 屆次改選移交清冊
- 審議購買全國農業金庫股票事宜
- 審議臺灣大學農業經濟學獎學金合作協議續約事宜
- 審議花蓮馬太鞍溪堰塞湖災害，本會捐助光豐地區農會災後復建經費事宜

### 第 5 屆監事會

日期 **3/27**

互選常務監事。

日期 **6/25-26、10/30-31**

- 監察事業報告暨會計報告
- 監察第 5 屆次改選移交清冊
- 監察現金收支處理、證券、票據保管、存貨管理情形暨會計憑證、會計帳簿



第 5 屆理事長林讚枝先生 (右) 與常務監事林文良先生 (左) 順利連任，由新北市政府農業局李佳蓉技正 (中) 見證授印，開啟新一屆會務新局。



理事會。



第 5 屆理、監事、上級理事、監事及幹部合影。

## 三、資產管理

### 板橋大樓

因應板橋車站特定區計畫推動，以及鐵路地下化與捷運板橋線工程建設，原板橋辦公廳（原為 3 層樓）於 1999 年啟動改建工程，興建地上 10 層、地下 3 層之現代化辦公大樓，總樓地板面積 6,731.14 平方公尺。施工期間適逢 921 地震，經重新審慎檢討結構設計，全面提升耐震標準至七級，強化公共安全基礎。新建大樓於 2001 年 8 月竣工啟用，為本會在都市轉型進程中，完成空間更新與制度升級的重要里程碑。



#### 管理使用概況

大樓軟硬體設施維護管理由產業部統籌辦理；其中 6、7、8 樓空間由農金資訊股份有限公司承租。

#### 大型修繕

- 1、頂樓避雷針更新工程。
- 2、全棟照明設備汰換為 LED 燈。
- 3、全棟外牆矽利康更新。
- 4、大樓辦公區域電話機更新。
- 5、電梯功能提升，貨梯延長開關、客梯防夾感知器、地震感知器（客貨梯）。

### 華山大樓

1992 年由長虹建設公司出資合建，地上 16 層、地下 4 層，總樓地板面積 23,543.02 平方公尺，1996 年 1 月竣工。本會分得 1 至 7 樓、地下 1 樓、地下 3 樓及地下 2 樓部分空間，並取得土地持分 4,881/10,000 (48.81%)。



#### 管理使用概況

本會產權地下 1 層至 7 樓辦理出租管理，並成立大樓管理委員會，由產業部同仁代表參與，負責協調大樓管理事宜，即時掌握軟硬體設施狀況，並透過日常業務聯繫，深化與承租戶之合作關係。

### 三重大樓

配合 1985 年三重市都市計畫通盤檢討與土地重劃，本會私有都市用地重新分配。1988 年依重劃前六成可建築用地原則取回土地，並於 1993 年動工興建新大樓，規模為地上 12 層、地下 3 層，總樓地板面積 10,974.67 平方公尺，於 1996 年 11 月完工啟用。



#### 管理使用概況

本會產權地下 1 層至 7 樓辦理出租管理，並成立大樓管理委員會，由產業部同仁代表參與，負責協調大樓管理事宜，即時掌握軟硬體設施狀況，並透過日常業務聯繫，深化與承租戶之合作關係。

#### 大型修繕

- 1、全棟照明設備汰換為 LED 燈。
- 2、全棟外牆矽利康更新。
- 3、地下 1 樓至 12 樓，廁所更新。
- 4、全棟電氣室及空調機房燈具更新。
- 5、地下 1 樓至 12 樓，空調冰水主機全部更新。



### 三重集美街土地

2020 年，以 4,204 坪土地與聯上集團及法商迪卡儂簽訂為期 20 年之共同開發契約，打造結合商場與停車機能之複合式空間，一樓規劃商場營運，頂樓設置停車場，於 12 月 18 日正式開幕啟用。



#### 管理使用概況

協助聯上投資公司土地及建物管理。



### 三峽土地

原台北州農業會所有土地，於 1947 年 7 月辦理台灣地區土地總登記時，經 2 個月公告期間未有異議，依當時現況登記為台北縣農會所有，面積約 225 公頃。



為強化管理，本會於 2015 年 11 月成立三峽土地管理專案小組，並於

2017 年 2 月經理事會通過「三峽區土地管理初步規劃」。墓地持續巡查，防止新增墓塚；房屋及水塔占用部分，則依個案情形，按本會訂定之租金計算方式與占用人簽訂租約。

#### 管理使用概況

不定時前往巡視、查訪，防止濫墾、濫建、濫葬。

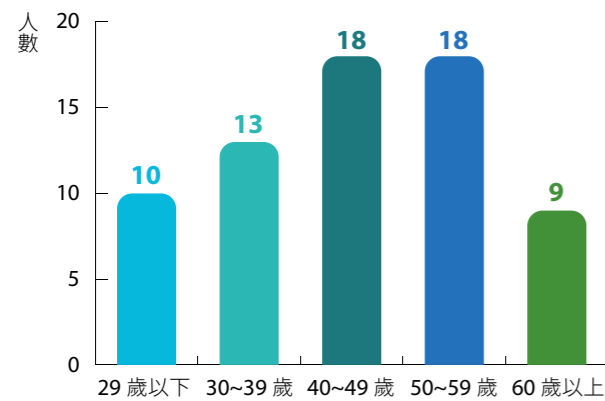
## 四、人力資源

### (一) 員工概況：68 人

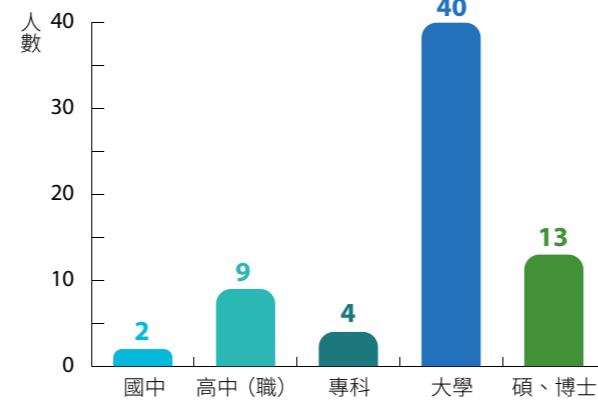
#### 性別



#### 年齡



#### 學歷



### (二) 人力招募與發展

#### 2025 年全國農會第 9 次統一考試

開缺類別	開缺職等	開缺名額
共同供運銷	十職等	2 名
共同供運銷	十一職等	1 名
財務管理	十一職等	1 名
資訊管理	十一職等	1 名

#### 人員招募

項目	次數	招募人數
特約人員招募	1	2
國立臺灣大學第三屆生物資源暨農學院就業博覽會	1	1
工讀生招募	3	7

#### 專業證照

證照名稱	取得人數
勞工安全衛生教育訓練結業證書 (甲種職業安全衛生業務主管安全衛生教育訓練)	1
農藥管理人員證書	5
採購專業人員基礎訓練及格證書	6
稻米加工業者品質檢驗人員合格證書	7
茶葉感官品評專業人才能力鑑定合格證書	4
食農教育專業人員認可證書	4
環境教育人員認證證書	3
中華民國技術士證 - 製茶技術丙級	3
<b>總計</b>	<b>33</b>

### (三) 員工福利

1

#### 完善的保障制度

- (1) 勞保、健保、勞工退休金提撥
- (2) 員工團保
- (3) 員工福儲信託

2

#### 多元福利

- (1) 員工午餐
- (2) 員工健康檢查
- (3) 員工工作服
- (4) 每月慶生會、全勤禮品
- (5) 社團活動 (桌球社、登山社、茶藝社、羽球社)
- (6) 自強活動
- (7) 家庭日活動
- (8) 尾牙聚餐

3

#### 共享成果

- 三節獎金、禮品



## 五、企業社會責任

### 永續同行 共植綠色未來

在氣候變遷與永續轉型成為全球共識之際，本會秉持農會體系守護土地、回饋社會之責任，攜手信託公會、農業信用保證基金、東森集團、農業部、農訓協會、新北市政府、靜心中小學及中央存保等單位，共同推動農場綠化行動，種植阿薩姆、大花紫薇、落羽松、朱槿、錫葉藤、桂花、風鈴木、穗花棋盤腳及流蘇等共 456 株，為土地注入生機，厚植生態基礎。

本會亦持續深化永續治理作為，導入智慧灌溉系統，每分鐘可節約約 890 公升灌溉用水，提升水資源管理效率；同時推動綠色供應鏈，將部分茶品包裝改採 FSC 認證環保紙材，降低環境負擔。

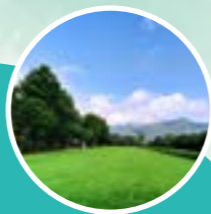
從造林綠化、水資源管理到環保包裝優化，本會以實際行動回應 ESG 趨勢，展現農會體系在農業發展之外，更肩負環境守護與社會共好的企業社會責任。

農場綠化種植合計

456 株

智慧灌溉系統每分鐘可節省

890 公升灌溉用水



### 樹木增植 提升綠覆率

增植日本朝顏、木蘭、牛樟、平戶杜鵑、白娟梅、朱槿、辛夷、阿薩姆、青楓、紅毛苧、紅花風鈴木、美人樹、桂花、茶花、富士櫻、斑葉垂榕、紫花野牡丹、紫嬌花、越南黃梅、黃花風鈴木、黃金串錢柳、黃梅、愛情花、楓香、聖誕初雪、錫蘭橄欖、穗花棋盤腳及蕨類地植合計共 4,059 株。

增植合計

4,059 株

### 螢火蟲復育

累計野放幼蟲 34,600 隻  
計 43,277 人次參與



於農場健康步道、茶王步道及吊橋下等區域營造螢火蟲棲地，並定期進行割草除草、鋪設落葉堆肥，建置人工坡面、生態溝渠與水循環系統等復育措施。累計野放黑翅螢、黃緣螢幼蟲共 34,600 隻；辦理螢火蟲生態解說活動，參與人次達 43,277 人。

2月19日與靜心國中合作辦理螢火蟲野放活動；4月20日接待韓國螢火蟲保育參訪團，進行復育經驗交流。

### 環境教育場域

文山農場的豐富自然資源與深厚茶文化特色，逐漸成為環境教育工作者與團體青睞之學習場域。結合生態保育與永續農業理念，持續提供多元環境教育課程。累計辦理課程 36 場，計 1,063 人次參與，透過系統化課程與專業培訓機制，提供民眾及環境教育推廣人員交流與學習空間，實踐農會體系推動永續發展之企業社會責任。

累計辦理課程

36 場計 1,063 人次參與



### 秀英花復育

3月12日與蘆洲區農會共同舉辦「秀英花香飄文山」活動。秀英花曾為臺灣早期提煉香水及製作香片之重要原料，承載著在地產業與生活記憶。期盼透過復育與推廣，逐步重現純白花海景致，讓消逝數十年的「百年香氣」再度綻放。



圖片提供／蘆洲區農會

## 農學院獎學金

每年捐助新台幣 **2** 萬元

2023 年起與臺灣大學農業經濟學系簽署「聯合農會獎學金」協議，每年捐助新台幣 2 萬元。

## 學生實習

提供臺灣大學等 7 名學生，寒、暑假實習機會，促進學界與農會實務交流。

實習生 **7** 名

## 志工服務

志工 **22** 名

本會積極推動農業推廣工作，招募志工投入文山農場及台北希望廣場服務。文山農場 13 名，希望廣場 9 名，共 22 名。服務內容包括文山農場生態導覽與茶文化推廣，以及希望廣場農特產品推廣、展區協助與服務台支援等，每週六、日為主要服務時段。



## 希望廣場串聯農友惜食捐贈 每週將蔬果送上長者餐桌

透過希望廣場農民市集募集仍可安心食用之農產品，定期捐贈五股區集賢里老人共餐中心，延續農產品價值並落實惜食理念。年度累計捐贈農產 6,376 公斤、畜產 231.06 公斤、漁產 3.24 公斤及乾貨 334.95 公斤。

年度累計捐贈

農產 **6,376** 公斤  
畜產 **231.06** 公斤  
漁產 **3.24** 公斤  
乾貨 **334.95** 公斤



## 農會互助

0923 馬太鞍溪堰塞湖災害重創花蓮縣光復鄉，光豐地區農會受災嚴重。攜手本市各級農會共同發揮互助精神，募集新台幣 300 萬元，協助災後復建工作。



募集新台幣

**300** 萬元，協助災後工作

## 端午送暖不停歇 推動在地國產粽捐贈行動

以希望廣場及真情食品館為平台，結合員工、農友與消費者辦理「端午捐粽，把愛傳送」活動，透過現場募集與線上訂購方式，捐贈在地國產肉粽予台北忠信食物銀行及臻佶祥南機場幸福食物銀行。

共捐贈肉粽 600 粒，使弱勢族群於端午佳節亦能品嚐在地國產粽，傳遞節慶關懷，實踐以農助人之社會責任。

共捐贈肉粽 **600** 粒



## 六、營運績效

### (一) 資產負債表

中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：元

資 產 (借 方)		負 債 及 淨 值 (貸 方)	
會 計 科 目 名 稱	金 額	會 計 科 目 名 稱	金 額
流動資產	670,963,247.50	流動負債	374,922,450.00
基金及出資	586,147,376.00	其他負債	373,230,871.00
固定資產	2,305,127,469.05	事業資金及公積	2,777,829,167.55
其他資產	2,431,376.00	盈虧及損益	40,686,980.00
往來	2,000,000.00		
合計	3,566,669,468.55	合計	3,566,669,468.55

### (二) 收支決算表

中華民國 114 年 01 月 01 日至 12 月 31 日

單位：元

支 出 (借 方)		收 入 (貸 方)	
會 計 科 目 名 稱	金 額	會 計 科 目 名 稱	金 額
經濟事業業務支出	559,372,997.00	經濟事業業務收入	600,059,977.00
保險事業所出	2,001,663.00	保險事業所入	2,001,663.00
農業推廣事業及 輔導訓練業務所出	26,248,991.00	農業推廣事業及 輔導訓練業務所入	26,248,991.00
本期損益	40,686,980.00		
本期經費結餘	0.00		
合計	628,310,631.00	合計	628,310,631.00

### (三) 供銷與休閒事業績效成績單

整合實體市集、門市通路與數位直播，建構多元供銷網絡。

#### 實體與休閒亮點：文山農場 & 希望廣場

##### ★ 文山農場：生態觀光地標

- ✓ 70,486 位訪客親近自然，活動相關收入突破 2,553 萬元。
- ✓ 農場經濟學：咖啡屋、展售中心與自製茶合計貢獻約 1,389 萬元。
- ✓ 營收總額：全年總收入創下 3,942 萬元佳績。

##### ★ 希望廣場農民市集

- ✓ 51 場週末市集不間斷，創造 2.7 億元產值。
- ✓ 20 場食農教育，引導近 800 位民眾體驗產地精神。



#### 數位與通路力：全方位佈局

##### ★ 數位雲端銷售

- ✓ 真情食品館：年營收達 7,499 萬元。
- ✓ 直播易利購：播出 51 場直播帶貨，營收近 4,000 萬元。

##### ★ 在地好物推手

- ✓ 寶島珍品：全台合作 237 家店舖，銷售額達 3,666 萬元。
- ✓ 安心豆奶：銷售 565 萬瓶產銷履歷豆奶，守護學童與國人健康。

##### ★ 茶文化推廣

- ✓ 文山包種茶：春、冬茶結合推廣中心，銷售達 12,000 盒。



#### 社會責任與穩定力量

##### ★ 守護國軍 34 載

- ✓ 穩定經營 5 個供應站，年供 230 萬公斤優質蔬果，營收破 1.1 億元。

##### ★ 產期調節措施

- ✓ 推動高麗菜、包種茶、芭樂及香蕉等 4 大品項，調節逾 22.7 萬公斤農產，保障農民收益。



# 5

Chapter

# 獲獎紀錄

## 卓越！永不止息

每一份獎項，都是對本會經營、創新與服務的高度肯定。這些榮耀光環背後，是我們堅持不懈的初心—不只追求更好，更要帶領農業走向卓越。

★★★  
財團法人 21 世紀基金會主辦  
**2025 淨零永續  
農業卓越獎**



★★★  
國軍副食供應業務  
**榮獲  
全國第一名**



★★★  
農業部農村發展及水土保持署  
**入選  
第11屆農村好物**



★★★  
新北市各級農會  
第 41 屆桌球友誼賽  
**團體甲組 冠軍**



★★★  
全國四健作業組教案設計競賽  
**縣市級積分賽 冠軍**



# 6

Chapter

# 輔導 成果

## 匯聚力量，共創榮耀！

作為二級農會，我們扮演著資源平台與領航者的角色，致力於成為轄內農會與農友們最堅實的後盾。無論是整合資源提升競爭力，還是帶隊參加全國競賽爭取最高榮譽，始終與夥伴們站在一起。

## 全國優質安全綠竹筍評鑑



冠軍：三峽 - 賴阿龍  
亞軍：林口 - 黃鈞鈞  
季軍：三峽 - 張維容



冠軍：新店 - 陳能恭  
亞軍：三峽 - 游文良  
季軍：深坑 - 黃金城

## 全國製茶技術競賽



冠軍：坪林 - 吳永春  
亞軍：三峽 - 周子耀  
季軍：坪林 - 王盛翔、石碇 - 葉承軒、許智雄

## 全國機採茶菁技術競賽



季軍：石碇 - 張建國、張宏圩、林翊淵  
季軍：坪林 - 吳永春、吳權芳、吳仁智

## 青農領航 - 全國青農團隊合作個案經驗分享競賽



殿軍、最佳團隊精神獎：  
三峽青農 - 邱順群、吳憶宜、黃君韡

### 全國青農創新增值團隊經營競賽



殿軍：蘆洲區農會 - 陳柏承

### 農業經營管理經驗分享競賽



殿軍：泰山區農會 - 胡金福

### 全國四健作業組教案設計競賽



亞軍：汐止區農會、蘆洲區農會  
季軍：土城區農會  
優選：新莊區農會、三芝區農會

### 全國四健作業組競賽



中高 B 組二等獎：三重區農會 - 阿嬤的灶咖作業組  
幼初 A 組優勝獎：汐止區農會 AI 筍筍欲動作業組  
幼初 B 組一等獎：新莊區農會黏 TT 作業組

### 四健推廣教育傑出獎章



傑出會員獎：三重區農會李泓靜  
傑出新人獎：三峽區農會蘇雅鈴

### 第四屆全國十大綠色照顧優良典範

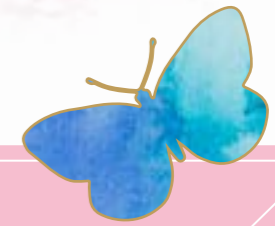


綠色關懷服務獎：汐止區農會

### 特色家政班徵選活動



「人之美」前十名：樹林區農會  
「味之香」佳作：中和地區農會



### 家政影響力 - 第一屆創意短視頻推播活動



冠軍：土城區農會

### 第 12 屆全國農會盃桌球錦標賽暨路跑賽



桌球團體賽：甲組冠軍  
路跑團體接力賽：冠軍

